



**Danske Pressepublikationers
Kollektive
Forvaltningsorganisation**

Pilestræde 34
1112 København K
CVR-nr. 42552097

Årsrapport 2024

Godkendt på foreningens generalforsamling,
den 28.05.2025

Martin Dahl Pedersen
Dirigent

Indhold

Foreningsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2024	10
Balance pr. 31.12.2024	11
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	14

Foreningsoplysninger

Forening

Danske Pressepublikationers Kollektive Forvaltningsorganisation
Pilestræde 34
1112 København K

CVR-nr.: 42552097

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Ledelse

Bestyrelse

Anders Krab-Johansen, Formand
Peter Deurmann Petersen, Næstformand
Anne Marie Kindberg, Næstformand
Anne Sofie Christensen-Dalsgaard
Morten Vinter Jensen
Andreas Marckmann Andreasen
Betina Bendix
Tanja Blichfeldt Johnson
Jørn Broch
Hans-Christian Kock
Jens Nicolaisen
Helle Djernis
Elisabeth Halmø

adm. direktør

Karen Rønde, adm. direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Danske Pressepublikationers Kollektive Forvaltningsorganisation.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingen

København, den 28.05.2025

adm. direktør

Karen Rønde

adm. direktør

Bestyrelse

Anders Krab-Johansen
Formand

Peter Deurmann Petersen
Næstformand

Anne Marie Kindberg
Næstformand

**Anne Sofie Christensen-
Dalsgaard**

Morten Vinter Jensen

**Andreas Marckmann
Andreasen**

Betina Bendix

Tanja Blichfeldt Johnson

Jørn Broch

Hans-Christian Kock

Jens Nicolaisen

Helle Djernis

Elisabeth Halmø

Den uafhængige revisors påtegning

Til medlemmerne i Danske Pressepublikationers Kollektive Forvaltningsorganisation

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Pressepublikationers Kollektive Forvaltningsorganisation for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis og særlige specifikationer. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med god regnskabsskik jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.05.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Susanne Arnfred Møller

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24625

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningen blev stiftet 2. juli 2021 i henhold til den danske implementering i lov nr. 1121 af 4. juni 2021 af EU-direktivet 2019/790/EU om ophavsret og beslægtede rettigheder på det digitalt indre marked; DSM-direktivets artikel 15 og 17 og ophavsretslovens § 69a, § 52c og § 29a.

DSM-direktivets artikel 15 og ophavsretslovens § 69a indfører en ny, tidsbegrænset eneret for presseudgivere, idet anvendelse af dele af pressepublikationer har opnået økonomisk relevans. Udgivernes organisatoriske og finansielle bidrag til produktionen af pressepublikationer skal anerkendes og støttes yderligere for at sikre bæredygtighed inden for publicistisk virksomhed og dermed fremme tilgængeliggørelsen af pålidelig information til borgerne. En fri og pluralistisk presse er afgørende for at sikre god journalistik og borgernes adgang til troværdige oplysninger. Den yder et grundlæggende bidrag til den offentlige debat og et velfungerende demokratisk samfund.

Den danske implementering af DSM-direktivets ansvarssystem i artikel 17 for onlineindeholdsdelingstjenester, § 52c, skaber desuden et link mellem artikel 15 og 17.

Når tech i dag skaber forretning og høster værdifuld data på baggrund af mediernes indhold enten ved egen brug eller ved brugeres brug, skal de nævnte regler sikre, at rettighedshaverne, herunder presseudgiverne opnår et passende vederlag for anvendelsen samt indsigt i brugen af deres medieindhold.

Foreningen har til formål at forvalte og licensere rettigheder i medfør af ophavsretslovens § 69a og § 52c. Foreningen kan licensere rettighederne på såvel eneretsgrundlag som ved aftalelicens. Foreningen har i 2023 opnået godkendelse fra Kulturministeriet vedrørende det specifikke område i § 69a, jf. § 50, stk. 4 og § 29a. Foreningens formål blev på generalforsamlingen i 2024 udvidet til også at omfatte licensering af medlemmernes rettigheder i henhold ophavsretslovens § 11b samt enhver form for udnyttelse af medlemmernes indhold til træning og udvikling af algoritmer, der kan anvendes inden for generativ kunstig intelligens.

Foreningen er uafhængig og non-profit stiftet og styret af medlemmerne. Foreningens øverste myndighed er generalforsamlingen, der hvert andet år vælger en bestyrelse, der fører tilsyn med driften af foreningen. I det daglige ledes foreningen af en direktør, der refererer til bestyrelsen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Foreningen er den første af sin art i Europa. Det giver både muligheder og udfordringer i en tid med store, globale forandringer også inden for publicistisk virksomhed. Foreningen har haft fokus på at forhandle med særligt de globale tech-selskaber om deres udnyttelse af uddrag af pressepublikationer, dvs. Apple, Alphabet/Google, Meta, Microsoft, TikTok, LinkedIn, YouTube og X.

DPCMO har indgået midlertidige licensaftaler om søgetjenesterne Google Search, Bing, Yahoo, DuckDuckGo, Ecosia og Qwant samt om nyhedsapp'en upday, som indebærer mindre betalinger af licensvederlag fra reglernes ikrafttræden 7. juni 2021. Der er forhandlinger med Microsoft og Google om long term aftaler, men de er vanskelige, da parterne ikke er enige om værdien af mediernes indhold. upday udfases som tjeneste i løbet af 2025. DPCMO forsøger at håndhæve medlemmernes rettigheder over for de platforme, som ikke anerkender udgiverretten, jf. vedtægternes punkt 1.8, hvoraf det fremgår, at foreningen kan foretage faktiske og retlige skridt.

Forventninger til fremtiden

De midlertidige aftaler skal erstattes af long term aftaler. Særligt værdisætningen af mediernes indhold giver udfordringer, da parterne ikke er enige herom. Dette er et globalt problem. AI-selskaberne skaber særlige udfordringer, idet de grundlæggende ikke anerkender at skulle indgå licensaftaler omfattende deres brug af medlemmernes indhold. Foreningen har desuden fokus på at få sociale medier og online delingstjenester til at anerkende og efterleve lovgivningen. Foreningen vil samarbejde med Dansk Sprogmodel Konsortium og AI-selskaber, som ønsker at respektere ophavsretten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Øvrige indtægter		6.253.321	14.654.344
Indtægter i alt		6.253.321	14.654.344
Løn og personaleomkostninger		(2.765.160)	(2.701.391)
Andre eksterne omkostninger	1	(606.942)	(417.851)
Omkostninger i alt		(3.372.102)	(3.119.242)
Resultat før finansielle poster		2.881.219	11.535.102
Finansielle indtægter		318	65
Finansielle omkostninger		(15.394)	(23.884)
Resultat før aktiviteter		2.866.143	11.511.283
Årets resultat		2.866.143	11.511.283
Forslag til resultatdisponering			
Overført overskud eller underskud		2.866.143	11.511.283
Resultatdisponering		2.866.143	11.511.283

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.513.705	709.734
Tilgodehavender i alt		1.513.705	709.734
Likvide beholdninger		8.767.318	7.772.414
Omsætningsaktiver i alt		10.281.023	8.482.148
Aktiver		10.281.023	8.482.148

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Egenkapital		9.441.955	6.575.810
Egenkapital	2	9.441.955	6.575.810
Leverandører af varer og tjenesteydelser		72.863	67.085
Anden gæld	3	98.964	928.968
Periodeafgrænsningsposter		667.241	910.285
Kortfristet gæld		839.068	1.906.338
Gæld i alt		839.068	1.906.338
Passiver		10.281.023	8.482.148

Noter

1 Andre eksterne omkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Hjemmeside	10.261	8.553
Diverse gebyrer, transaktionsgebyrer o.lign.	4.782	3.735
IT Licenser og abonnementer	45.775	16.206
Småanskaffelser	7.131	0
Transport	61.594	6.336
Revision	53.675	44.500
P15 - Data indsamlingsprojekt hos medlemmer	0	62.375
Øvrig rådgivning og konsulentbistand (Deloitte)	135.053	204.434
Anden rådgivning og mægler	223.956	51.090
Møder	64.715	20.622
	606.942	417.851

2 Egenkapital

	Egenkapital	I alt
Egenkapital primo	6.575.812	6.575.812
Årets resultat	2.866.143	2.866.143
Egenkapital ultimo	9.441.955	9.441.955

3 Anden gæld

	2024	2023
	kr.	kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	98.964	200.510
Gæld til medlemmer (Kortfristet)	0	728.458
	98.964	928.968

Gæld til medlemmer består af udlæg, afholdt af Berlingske Media inden indbetaling af medlemskontingenter var modtaget.

Lån fra medlemmer består af medlemstilskud, som jf. vedtægter er tilbagebetalt ved fremkomst af aktivitet i foreningen, som er i overensstemmelse med det i vedtægterne angivne formål og er i et sådan omfang at foreningen vurderes likvid. Der henvises til anvendt regnskabspraksis. foreningen begyndte tilbagebetaling til medlemmer i sidste kvartal i 2023, hvor langt størstedelen af medlemstilskud var tilbagebetalt. Resterende saldo til tilbagebetaling pr. 31.12.2023 er tilbagebetalt til medlemmer i første kvartal.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik og er uændret fra tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Licensindtægter

Licensindtægter består af licensbetalinger modtaget fra onlineindeholdsdelingstjenester, som benytter foreningens medlemmers skriftlige medier. Licensindtægter indregnes når ydelsen anses for leveret.

Omkostninger

Omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra værdipapirer, renteindtægter samt nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld, finansielle instrumenter og transaktioner i fremmed valuta.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld, finansielle instrumenter og transaktioner i fremmed valuta.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forventede tilskud vedrørende igangværende projekter indregnes med den del, som kan henføres til afsluttede

projektudgifter.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser består af tilskud fra medlemmer, som er vedtægtsbestemt at skulle tilbagebetales når foreningen er likvid ved den i vedtægterne angivne aktivitet. Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser udgør således gæld til medlemmer, som efter balancedagen er tilbagebetalt.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Nicolaisen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4dfdf353-7702-49fb-917d-71d4a3cf0cb6

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-06-07 04:58:53 UTC



Betina Bendix

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 08c971aa-4ece-4380-a0b0-0626cf7e3520

IP: 178.155.xxx.xxx

2025-06-07 06:59:57 UTC



Hans-Christian Kock

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4e30f990-658c-417f-9c19-881b1a8c4c79

IP: 62.199.xxx.xxx

2025-06-07 07:35:02 UTC



Martin Dahl Pedersen

Dirigent

Serienummer: 2d56e0f2-9fcb-4eb8-b575-0cc7ace39344

IP: 82.192.xxx.xxx

2025-06-08 06:53:19 UTC



Jørn Kristiansen Brok

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f7755044-6a33-4acb-935a-9ad860f6e68c

IP: 85.81.xxx.xxx

2025-06-09 05:51:08 UTC



Morten Vinther Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a0b814be-e249-465e-b82c-3f8d0c48ce93

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-06-09 07:19:49 UTC



Penneo dokumentnøgle: 16500-MQH5X-ZIKI2-J4E8I-4JEHE-NTI17

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Navnet er skjult

Adm. direktør

Serienummer: eee4bb89-0a80-4603-8247-0860ce364e96

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-06-09 13:09:33 UTC



Peter Deurmann Fisker

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b3945382-b7d5-4b7e-a82b-0297c3cef12d

IP: 94.147.xxx.xxx

2025-06-09 15:09:03 UTC



Susanne Arnfred Møller

Revisor

Serienummer: 0b107f8d-ed5c-4154-a3c4-5f4baab80e45

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-10 06:23:35 UTC



Helle Djernis Schütze

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 262140f9-0a6d-4735-a39e-ca7bdc9a06d5

IP: 91.224.xxx.xxx

2025-06-10 08:23:41 UTC



Tanja Blichfeldt Johnsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d2de7f30-e1bb-478a-8254-30158049ba5a

IP: 91.214.xxx.xxx

2025-06-10 11:48:25 UTC



Andreas Marckmann Andreassen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: mail@andreasmarckmann.dk

IP: 87.52.xxx.xxx

2025-06-10 14:58:36 UTC

Andreas M Andreassen

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anne Sofie Christensen-Dalsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 22442be9-04a6-448c-a1f0-38324b8b5da9

IP: 109.58.xxx.xxx

2025-06-11 08:12:29 UTC



Anne Marie Kindberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 18645995-1b3a-43a1-88d5-dad840ec0009

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-06-11 18:21:08 UTC



Anders Krab-Johansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: krab@berlingskemedi.dk

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-17 06:39:29 UTC



Elisabeth Halmø Nyhus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2d85d2b8-60f5-4836-b815-9b6d9e85e011

IP: 176.98.xxx.xxx

2025-06-23 08:02:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: 16500-MQH5X-ZIKI2-J4E8I-4JEHE-NTI17

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.